

На основу члана 128с став 11. Закона о банкама („Службени гласник РС“, бр. 107/2005, 91/2010, 14/2015 и 19/2025) и члана 15а став 1. Закона о Народној банци Србије („Службени гласник РС“, бр. 72/2003, 55/2004, 85/2005 – др. закон, 44/2010, 76/2012, 106/2012, 14/2015, 40/2015 – одлука УС, 44/2018 и 19/2025), Извршни одбор Народне банке Србије доноси

О Д Л У К У О ПЛАНУ РЕОРГАНИЗАЦИЈЕ ПОСЛОВАЊА БАНКЕ

I. УВОДНЕ ОДРЕДБЕ

1. Овом одлуком ближе се уређују садржај плана реорганизације пословања банке и банкарске групе над којима се примењује инструмент реструктурирања – расподеле губитака ради докапитализације банке (у даљем тексту: план реорганизације), начин извештавања Народне банке Србије о спровођењу овог плана, као и критеријуми за процену тог плана.

Одредбе ове одлуке сходно се примењују на план реорганизације пословања банкарске групе.

2. Поједини појмови, у смислу ове одлуке, имају следећа значења:

1) *период реорганизације* представља период разумне дужине између примене инструмента расподеле губитака и тренутка у ком је предвиђено да банка у реструктурирању поново успостави дугорочну одрживост, током којег се спроводе мере из плана реорганизације;

2) *основни сценарио* је сценарио пословања који управни одбор банке, односно посебна управа сматрају највероватнијим исходом у поступку поновног успостављања дугорочне одрживости банке.

II. САДРЖАЈ ПЛАНА РЕОРГАНИЗАЦИЈЕ

3. План реорганизације обухвата најмање следеће области:

- 1) стратегију и мере реорганизације;
- 2) финансијске показатеље и регулаторне захтеве;
- 3) процену дугорочне одрживости пословања банке;
- 4) спровођење и прилагођавање.

Стратегија и мере реорганизације

4. План реорганизације пословања обухвата најмање следеће:

1) хронолошки и финансијски приказ фактора који су допринели проблемима у пословању банке, укључујући релевантне показатеље пословања који су се погоршали током периода који је претходио реструктурирању, као и разлоге за њихово погоршање;

2) кратак опис мера за спречавање кризе и мера за управљање кризном ситуацијом које су банка и/или Народна банка Србије примениле пре подношења плана реорганизације;

3) опис стратегије реорганизације пословања и мера којима се планира поновно успостављање дугорочне одрживости пословања банке током периода реорганизације, укључујући опис следећих елемената:

- реорганизованог пословног модела,
- мера за спровођење стратегије реорганизације пословања на нивоу банкарске групе, банке и линија пословања,
- планираног трајања периода реорганизације и кључних референтних тачака (*benchmark*),
- комуникације са Народном банком Србије и другим надлежним институцијама,
- стратегије у вези са укључивањем релевантних заинтересованих страна попут репрезентативних синдиката или организације надлежне за запошљавање,
- стратегије интерне и екстерне комуникације у вези с мерама реорганизације пословања.

Ако су предвиђени гашење активности или продаја делова банке, стратегијом реорганизације из става 1. одредба под 3) ове тачке идентификују се следећи елементи:

1) релевантно лице или линија пословања, метод гашења, односно продаје, укључујући односне претпоставке и могуће очекиване губитке;

2) очекивано време за спровођење ових мера;

3) сви облици финансирања или услуге које деловима банке који се гасе пружају преостали делови банке или које ти делови банке који се гасе пружају преосталим деловима банке.

Сви приходи од продаје имовине, лица или линија пословања предвиђени планом реорганизације обрачунавају се опрезно и уз узимање у обзир поуздане референтне вредности или процене вредности, као што су процена овлашћеног проценитеља, истраживање тржишта или вредност сличних линија пословања или лица. Овај обрачун узима у обзир вероватноћу настанка губитака.

За активности које се не гасе и делове банке који се не продају, план реорганизације садржи начине уклањања недостатака у њиховом

пословању или перформансама који би могли утицати на њихову дугорочну одрживост, чак и када ови недостаци нису директно повезани с могућношћу наставка пословања банке.

Мере из плана реорганизације узимају у обзир предности и недостатке банке и њеног реорганизованог пословног модела у односу на економско и тржишно окружење у ком та банка послује.

Стратегија реорганизације може да обухвата мере претходно утврђене у плану опоравка или плану реструктурирања, ако су ове мере примерене и након реструктурирања.

Финансијски показатељи и регулаторни захтеви

5. План реорганизације обавезно обухвата пројекције финансијских показатеља банке током периода реорганизације и показује начин поновног успостављања дугорочне одрживости, а њиме се нарочито утврђују:

1) трошкови реорганизације пословања и њене последице на биланс успеха и биланс стања;

2) опис захтева у вези са финансирањем током периода реорганизације пословања и потенцијалних извора финансирања;

3) начин пословања банке који ће обезбедити покриће свих трошкова, укључујући амортизацију и финансијске трошкове, као и прихватљив финансијски резултат на крају периода реорганизације;

4) биланс стања након реструктурирања који одражава нову структуру обавеза и капитала, као и отпис имовине заснован на независној процени спроведеној у складу с чланом 128з Закона о банкама (у даљем тексту: Закон);

5) пројекције кључних финансијских показатеља на нивоу банкарске групе, банке и линије пословања, а нарочито показатеља ликвидности, квалитета активе, модела финансирања, профитабилности и ефикасности пословања.

Планом реорганизације утврђују се мере које ће банка предузети како би, у најкраћем могућем року, а најкасније до окончања периода реорганизације, могла да испуњава све применљиве регулаторне захтеве и у наредном периоду, укључујући минимални захтев за капиталом и подобним обавезама из члана 128о Закона.

Процена дугорочне одрживости пословања банке

6. План реорганизације обавезно садржи довољно информација на основу којих Народна банка Србије може да процени изводљивост предложених мера, а нарочито следеће:

1) претпоставке о очекиваним макроекономским и тржишним кретањима у основном сценарију у поређењу са одговарајућим референтним вредностима на нивоу банкарског сектора;

2) сажети приказ алтернативних стратегија реорганизације или скупа мера, као и образложење разлога који су утицали на избор конкретних мера у плану реорганизације ради поновног успостављања дугорочне одрживости пословања банке, уз истовремено поштовање циљева и начела реструктурирања.

План реорганизације садржи информације неопходне за спровођење детаљне анализе ефеката реорганизације пословања на критичне функције банке и на финансијску стабилност.

Планом реорганизације морају бити обухваћене анализе најбољег и најгорег могућег сценарија, укључујући њихове односне претпоставке. У свим сценаријима мора се претпоставити поновно успостављање дугорочне одрживости, при чему се они могу разликовати у погледу рокова, мера и финансијских перформанси.

У вези с најбољим и најгорим могућим сценаријима из става 3. ове тачке, план реорганизације садржи сажет приказ кључних информација о развоју појединачних сценарија, као и о перформансама банке у сваком од њих, а нарочито:

1) основне претпоставке, као што су кључни макроекономски показатељи;

2) пројекцију биланса стања и биланса успеха;

3) кључне финансијске показатеље на нивоу банкарске групе, банке и линије пословања.

Спровођење и прилагођавање

7. План реорганизације обавезно обухвата конкретне, одговарајуће и најмање тромесечне кључне референтне тачке за праћење његовог спровођења, као и показатеље успешности, који се могу прилагођавати у складу са ставом 2. ове тачке.

Планом реорганизације управном одбору банке, односно посебној управи обезбеђује се могућност прилагођавања стратегије реорганизације или појединачних мера када се не очекује да њихово спровођење и даље доприноси поновном успостављању дугорочне одрживости у предвиђеном временском оквиру. Управни одбор банке, односно посебна управа дужни су да о прилагођавању из овог става обавесте Народну банку Србије у оквиру извештаја о спровођењу плана

реорганизације из тачке 8. ове одлуке или, ако је то неопходно због хитности, у оквиру ванредног извештаја.

Управни одбор банке, односно посебна управа дужни су да, пре измена у спровођењу плана реорганизације, прибаве претходну сагласност Народне банке Србије у складу с чланом 128с став 10. Закона.

III. ИЗВЕШТАВАЊЕ О СПРОВОЂЕЊУ ПЛАНА РЕОРГАНИЗАЦИЈЕ

8. Извештавање Народне банке Србије о спровођењу плана реорганизације у складу с чланом 128с став 10. Закона садржи анализу и процену напретка у спровођењу плана реорганизације и обухвата најмање следеће:

- 1) достигнуте кључне референтне тачке и реализоване мере и поређење њихових ефеката са ефектима предвиђеним планом реорганизације;
- 2) перформансе банке и њихово поређење с пројекцијама из плана реорганизације и с претходним извештајима о спровођењу овог плана;
- 3) разлоге због којих нису достигнуте кључне референтне тачке или реализоване мере и предлоге за отклањање кашњења или недостатака;
- 4) остале проблеме у вези са спровођењем плана реорганизације који би могли да спрече поновно успостављање дугорочне одрживости банке;
- 5) предстојеће мере и кључне референтне тачке, као и процену вероватноће њихове реализације, односно достизања;
- 6) ажуриране пројекције финансијских перформанси;
- 7) где је неопходно и оправдано – предлог прилагођавања појединачних мера, кључних референтних тачака или показатеља успешности, у складу с тачком 7. став 2. ове одлуке.

Изузетно од става 1. ове тачке, Народна банка Србије може, у било ком тренутку, од управног одбора банке, односно од посебне управе захтевати да јој доставе информације у вези са спровођењем плана реорганизације.

IV. КРИТЕРИЈУМИ ЗА ПРОЦЕНУ ПЛАНА РЕОРГАНИЗАЦИЈЕ

9. При процени плана реорганизације ради давања сагласности из члана 128с став 7. Закона, Народна банка Србије разматра следеће критеријуме:

- 1) информисаност и посвећеност;

- 2) веродостојност;
- 3) примереност стратегије и мера реорганизације;
- 4) доследност;
- 5) праћење и проверу.

Информисаност и посвећеност

10. У складу с тачком 9. одредба под 1) ове одлуке, Народна банка Србије процењује у којој мери план реорганизације показује да су органи управљања банке, односно посебна управа поступили на следећи начин:

- 1) да су подржали план реорганизације и да су посвећени његовом спровођењу;
- 2) да су одредили један или више организационих делова одговорних за спровођење плана реорганизације и именовали лица на руководећим функцијама у овим организационим деловима која су задужена за активности у вези са спровођењем овог плана;
- 3) да су обезбедили сарадњу и подршку кључних интерних и екстерних заинтересованих страна, као што су управни и извршни одбор банке, који имају крајњу одговорност за стратегију реорганизације, као и надлежних регулаторних тела, поред Народне банке Србије, где је то применљиво.

Веродостојност

11. У складу с тачком 9. одредба под 2) ове одлуке, план реорганизације указује на висок ниво поузданости да ће његова примена довести до поновног успостављања дугорочне одрживости банке, односно заснива се на веродостојним претпоставкама, анализама сценарија и одговарајућим конкретним показатељима успешности пословања на нивоу банкарске групе, чланова ове групе и линија пословања за које нису предвиђени гашење или продаја.

Све претпоставке и показатељи успешности пословања из става 1. ове тачке поређени су са одговарајућим показатељима на нивоу банкарског сектора и у складу су с расположивим макроекономским пројекцијама.

Део плана реорганизације који се односи на начин пословања банке који треба да обезбеди прихватљив финансијски резултат садржи процену овог резултата у поређењу с банкама из групе сличних банака и са историјским подацима.

Ризици разматрани у оквиру процене одрживости усклађени су с ризицима којима је банка изложена или може бити изложена у свом

пословању, као и с ризицима присутним на тржишту на којем банка послује.

Најгори могући сценарио одражава значајне вероватне промене односних претпоставки у односу на основни сценарио, при чему су ове промене усмерене првенствено на претпоставке које су најрелевантније за банку у реорганизацији.

Поновно успостављање дугорочне одрживости, чак и у најгорем могућем сценарију, не сме да укључује даљу примену мера и инструмената реструктурирања у односу на оне које су примењене у тренутку израде плана реорганизације, нити да доведе до настанка значајних препрека за реструктурирање.

План реорганизације треба да показује да ће банка моћи да испуњава релевантне регулаторне захтеве.

Примереност стратегије и мера реорганизације

12. У складу с тачком 9. одредба под 3) ове одлуке, Народна банка Србије процењује следеће:

1) у којој мери су информације у плану реорганизације и претпоставке о узроцима који су довели до покретања поступка реструктурирања и стратегије реорганизације у складу с проценом из члана 128з Закона којом се утврђује да су испуњени услови за реструктурирање банке;

2) у којој мери је анализа пословног окружења из плана реорганизације у складу са анализом предности и недостатака тржишног окружења.

План реорганизације сматра се спроводљивим и реалистичним ако су испуњени следећи услови:

1) све интерне и управљачке мере спроводе се водећи рачуна о могућим правним и оперативним препрекама, које могу произлазити из прописа, као што су прописи из области радног права, као и из уговорних захтева;

2) стратегија и мере реорганизације, кључне референтне тачке и показатељи успешности из плана реорганизације узимају у обзир међузависности између правних лица и линија пословања у банкарској групи, што може да укључује правне, финансијске и оперативне међузависности;

3) стратегија и мере реорганизације, кључне референтне тачке и показатељи успешности из плана реорганизације узимају у обзир стање на релевантним тржиштима;

4) продаја имовине, лица или линија пословања предвиђена планом реорганизације осмишљена је у складу са стањем на релевантним тржиштима, а тренутак спровођења и обухват ове продаје узимају у обзир заинтересованост и капацитете потенцијалних инвеститора;

5) референтне вредности или процене вредности коришћене при обрачуна очекиваних прихода од продаје имовине, лица или линија пословања предвиђене планом реорганизације – опрезне су, поуздане и реалистичне.

Период реорганизације мора да буде што краћи, при чему се узима у обзир следеће:

- 1) потреба да се омогући довољно времена за спровођење стратегије и мера реорганизације на најделотворнији могући начин, како би се поново успоставила дугорочна одрживост;
- 2) стандарди и пракса на релевантним тржиштима;
- 3) потреба за очувањем финансијске стабилности.

Доследност

13. У складу с тачком 9. одредба под 4) ове одлуке, Народна банка Србије процењује у којој мери је план реорганизације у складу с пословним плановима, односно пословном политиком и стратегијом које су достављене Народној банци Србије.

Када план реорганизације обухвата мере из последњих усвојених планова опоравка или планова реструктурирања, ове мере морају да буду ограничене на оне које су још увек значајне након реструктурирања, узимајући у обзир и стање на тржишту на којем банка послује.

Стратегијом реорганизације не могу се угрозити циљеви и начела реструктурирања, а нарочито се не може негативно утицати на критичне функције банке, функционисање финансијског система и финансијску стабилност.

Праћење и провера

14. У складу с тачком 9. одредба под 5) ове одлуке, Народна банка Србије процењује да ли су све кључне референтне тачке и показатељи успешности из плана реорганизације довољно јасни и прецизни како би се омогућило њихово праћење кроз извештаје из тачке 8. ове одлуке.

Садржај плана реорганизације и извештаја о напретку у његовом спровођењу морају омогућавати Народној банци Србије да процени да ли се овај план адекватно спроводи и да ли се њиме остварују дефинисани циљеви.

Органи управљања банке, односно посебна управа дужни су да обезбеде благовремено информисање Народне банке Србије у вези са спровођењем плана реорганизације, укључујући и благовремено извештавање из тачке 8. ове одлуке.

Народна банка Србије може, о трошку банке која се реструктурира, именовати лице које располаже одговарајућим знањем и искуством да, у целости или делимично, провери претпоставке и ефекте мера предвиђених планом реорганизације, при чему ово лице мора да испуњава услове независности из одлуке којом се уређују услови и начин вршења независне процене вредности имовине и обавеза банке.

V. ЗАВРШНА ОДРЕДБА

15. Ова одлука ступа на снагу осмог дана од дана објављивања у „Службеном гласнику Републике Србије“, а примењује се од 1. октобра 2025. године.

ИО НБС бр. 43
12. јуна 2025. године
Београд

Председавајућа
Извршног одбора Народне банке Србије
Г у в е р н е р
Народне банке Србије

Др Јоргованка Табаковић, с.р.